

Ejemplo de proyecto

El ejemplo de proyecto, ficticio, se refiere a la construcción de un invernadero de 20,000 m² para la producción de pepino y tomate rojo en dos ciclos en el estado de Baja California. La empresa se llama "Hortalizas mexicanas".

Se considera proyecto estratégico por formar parte del Plan de desarrollo estatal. Dicho Plan establece como uno de sus principales objetivos el incrementar la productividad y producción de los cultivos del estado.

El principal objetivo del proyecto es satisfacer parte de la demanda nacional y de exportación de pepino y jitomate rojo, lo cual exige una mejor calidad con la consecuente integración a la cadena de valor (mejoramiento de las actividades con un enfoque de eficiencia y eficacia). Implica, además, la contratación de más mano de obra pero más especializada. Echar a andar el proyecto cuesta \$23,000,000 pesos, de los cuales \$3,175,400 serán aportado por el estado, \$9,526,200 por SAGARPA; 3,000,000 son recursos propios y los restantes \$7,298,400 con financiamiento a largo plazo.

En la región existen otros proyectos iguales pero la demanda es tal que se asegura la venta del producto, además los otros proyectos únicamente están enfocados al mercado nacional y no al de exportación.

De no existir el apoyo, se continuaría con la siembra de pepino y tomate rojo a cielo abierto, pero la cantidad y calidad del producto sólo les permite llegar al mercado local; por el producto pagan un menor precio y la productividad es menor. El valor actual de sus activos es de \$3,000,000.

Como resultado de la evaluación financiera, específicamente la obtención de la Tasa Interna de Retorno (indicador de la rentabilidad de un proyecto), se tiene que en el caso de la producción a cielo abierto ésta es de 4.31%, lo cual quiere decir que la inversión no es lo suficientemente rentable pues la tasa de interés del costo de oportunidad es de 10%; en cambio, la TIR del proyecto de invernadero es de 21.84%, por mucho superior a la tasa de interés con la que se compara.