

## S.S.S. Mujeres Envasadoras de Nopal de Ayoquezco (MENA)

Durante algún tiempo y hasta hace algunos años la población de Ayoquezco de Aldama en el estado de Oaxaca, se dedicaba al cultivo y procesamiento del tabaco aromático, a través de la empresa paraestatal Tabamex.

La cual dejó de funcionar por problemas en los costos de producción y comercialización, dejando sin trabajo a casi toda la población masculina de ese municipio.

Ante tal adversidad, se implementaron otros cultivos sin tener éxito, debido al desgaste de la tierra por el uso intensivo de agroquímicos.

Así se dio inicio a la migración de los varones de esta zona a los Estados Unidos, en busca de un mejor futuro, para ellos y las familias que dejaban.



Mujeres de Ayoquezco afectadas por el fenómeno de la migración

Poco a poco las mujeres de Ayoquezco se fueron quedando solas, teniendo que buscar alternativas económicas para poder sobrevivir.

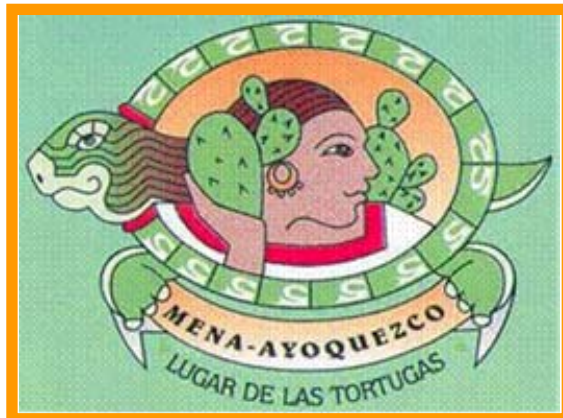


Con lo único que contaban era con ellas mismas y sus casas, que tenían traspatios con nopales sembrados para su autoconsumo, los cuales ante tal necesidad comenzaron a comercializar, obteniendo precios muy bajos por su producto.

La comercialización del nopal de manera individual no ofrecía precios redituables.

Fue entonces que decidieron hacerle frente al mercado y se organizaron. En un inicio lograron un acercamiento con la Fundación para la Productividad en el Campo, A.C., quien les proporciono asesoría para realizar gestiones que les permitieran acceso a diferentes apoyos para llevar a cabo su proyecto.

Las mujeres de Ayoquezco se constituyeron en una sociedad de solidaridad social



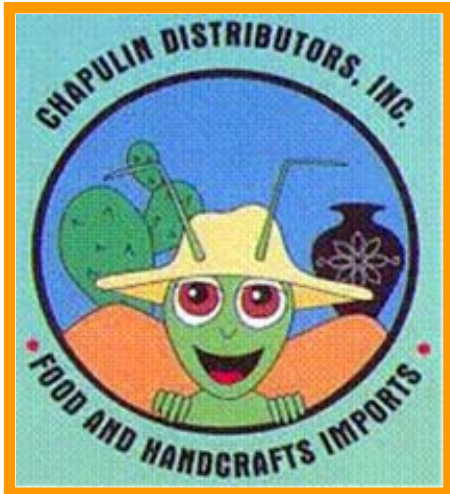
La aplicación de composta es una práctica que las mujeres emplean en la producción orgánica de nopal

A través de la SAGARPA se les apoyó para iniciar un proyecto de procesamiento de nopal, en presentaciones de salmuera y escabeche, para ello primero realizaron el mejoramiento genético del cultivo y el manejo orgánico de la producción en donde se incorporaron prácticas modernas como: el arreglo de la distribución de plantas en el terreno, riego por goteo, desarrollo de compostas para fertilización, entre otras, logrando mejorar la calidad y el rendimiento, aspectos que en el futuro permitieron la certificación de su producto y un mejor precio en el mercado. También se realizaron procesos de capacitación para manejar y administrar la empresa.



El mejoramiento genético del nopal fue el primer paso dentro del proyecto

Posteriormente, transformaron la migración de un problema a una alternativa al comenzar a organizarse con sus paisanos radicados en California, quienes retomaron la propuesta para en conjunto y con mucho esfuerzo constituir la empresa local PANO (Procesadora de Alimentos Nostalgicos de Oaxaca) y la empresa Chapulin Distributing Company, quien distribuye y comercializa productos como el nopal fresco, el nopal en salmuera y el nopal en escabeche.



Chapulín empresa creada por emigrantes oaxaqueños que distribuyen los productos de Ayoquezco en Estados Unidos



PANO es resultado de una alianza estratégica hecha entre los emigrantes y MENA

Mediante la gestión de otros apoyos lograron una mezcla de recursos; provenientes de la Secretaría de Desarrollo Social, la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), el Fondo Multilateral de Inversión del Banco Interamericano de Desarrollo y la Fundación Interamericana. Con lo cual construyeron y equiparon recientemente una planta para la industrialización y elaboración de sus productos, tanto para su venta local como para la exportación. Dicha industrializadora recibió su registro por la Food and Drug Administration (FDA), cumpliendo con todas las normas internacionales para la producción de alimentos, lo que les amplía el horizonte y su potencial mercado hacia los Estados Unidos, con productos certificados de acuerdo a las normas de calidad de ese país.



La mezcla de recursos permitió la construcción de una planta de procesamiento tipo FDA



Las mujeres de Ayoquezco tienen que cumplir un específico control de calidad en el procesamiento de su producto

El aprovechamiento que realizaron las mujeres de Ayoquezco de las oportunidades de su entorno ha sido resultado de su participación democrática y equitativa, de un fuerte liderazgo y de su visión en torno a un proyecto común. Así como de una atinada asesoría que impulsa entre otros factores:

- El desarrollo de alianzas estratégicas a través de la coordinación entre las organizaciones públicas, sociales y privadas y la concurrencia de recursos nacionales y extranjeros.
- La participación de la población local, de organizaciones civiles nacionales e internacionales en un proyecto viable y sustentable.
- La inserción de la organización en mercados diferenciados, como el es el caso de los productos orgánicos y el mercado de la nostalgia, mismo que se encuentra en franca expansión, integrado principalmente por la población hispana de los Estados Unidos que demanda productos de su país o región de origen.
- El desarrollo permanente de la innovación y la competitividad, al certificar la calidad de sus productos por organismos internacionales.
- El funcionamiento democrático y el equilibrio de los beneficios al interior del grupo que ha permitido que la empresa se visualice como una organización fuerte y en crecimiento.
- El empoderamiento y el desarrollo de capacidades de sus socias que les han permitido impulsar la gestión de sus propuestas, desarrollar alianzas estratégicas y formas de asociación exitosas.

Desde el cultivo hasta la industrialización de la materia prima, este grupo de mujeres, logró no solo sobrevivir a sus circunstancias y al abandono de sus parejas, sino que han logrado convertir su experiencia en un caso de éxito, mejorando sus condiciones de vida, la de sus familias y proyectándose hacia un mejor futuro.



Los productos de Ayoquezco son los primeros resultados de una larga gestión que las mujeres decidieron realizar



Los nopales de Ayoquezco cuentan con certificación orgánica que le permite su comercialización en Estados Unidos y la Unión Europea.