

La Comunidad de la Nevería

“Modelo de Desarrollo Rural Integral”

I. Antecedentes

La Nevería (*Latzí Belli*)

Debe su nombre a los primeros pobladores que se asentaron en el lugar donde hoy se encuentra la comunidad, cuya principal actividad económica era la elaboración y comercialización de hielo, lo cual era posible debido a las bajas temperaturas que se presentaban en la zona, principalmente en los meses de noviembre a febrero; actividad que terminó con los incrementos de temperatura.



La Nevería es un pequeño poblado que forma parte de los Pueblos Mancomunados, constituido por apenas un centenar de casas que descansan sobre un valle entre las montañas.



Es una comunidad de origen zapoteca fundada en 1955 se localiza en el municipio de Santa Catarina Lachatao, en la sierra norte del estado de Oaxaca, tiene un clima templado húmedo característico del bosque de pino-encino.



La Nevería se enclava en la sierra norte de Oaxaca

Las principales actividades económicas hasta la década de los 70's fueron la comercialización de madera no siempre de manera legal y el cultivo de papas y maíz.

En 1985 un integrante de la comunidad es elegido por la asamblea general de comuneros de los Pueblos Mancomunados como Presidente del comisariado de bienes comunales (de los 8 pueblos mancomunados) y en apoyo los habitantes de la Nevería, acuerdan dedicarse al aprovechamiento del bosque de manera legal e inician la búsqueda de alternativas productivas más rentables que el cultivo de maíz.

En 1995 por iniciativa del Comisariado de Bienes Comunales y comuneros, se gestionó el apoyo de los estudiantes de la Maestría de Planificación de Empresas de Desarrollo Regional para la realización del Plan de Desarrollo de Pueblos Mancomunados (1996 – 2000), para lo cual se realizaron más de 40 talleres y reuniones participativas de los diversos sectores de la población del mancomún, con la misión de trabajar sobre el desarrollo integral de los pueblos mancomunados.

En esta ardua labor La Nevería participo activamente y se plantearon diversas metas para el mejoramiento del nivel de vida de los habitantes y la conservación de los recursos naturales de la región.

En el año 2002 al elaborarse el Plan de Desarrollo Municipal Integral, se volvieron a realizar talleres participativos en la comunidad, lo cual motivo a evaluar los logros alcanzados con el plan de desarrollo de Pueblos Mancomunados en la comunidad y se replantearon nuevas metas.

Al mismo tiempo con el apoyo de diversos profesionistas de la comunidad los habitantes de La Nevería comenzaron a participar en diversas giras de intercambio tecnológico para tener interacción de campesino a campesino, conocer experiencias en la conservación de los recursos naturales y promover la implementación de proyectos productivos.

Como resultado de estas acciones, identificaron cierta problemática que consideraron áreas de oportunidad a mejorar, las cuales clasificaron en los siguientes aspectos:

- **Uso y manejo del bosque:** Del bosque se comercializaban morrillos, pértigos y tablas, materias primas que no generaban un valor agregado; pero que provocaban el deterioro de los recursos naturales ya que los comuneros no realizaban prácticas de conservación.
- **Producción de cultivos:** Se obtenían rendimientos poco rentables y había incidencia de plagas y enfermedades además de afectaciones por siniestros ocasionados por acciones de eventos climatológicos.
- **Erosión del suelo:** La comunidad abrió tierras de cultivo, a través del desmonte del bosque y con el tiempo al no aplicar prácticas de conservación de suelo y agua se presentaron diversos grados de erosión y por lo tanto pérdida de la fertilidad.

II. El Plan de Desarrollo Integral de la Comunidad

Como resultado de las giras de trabajo y el análisis realizado en las asambleas la comunidad integrada por 55 personas (29 mujeres y 26 hombres) definió varios proyectos que permitieran el aprovechamiento de los recursos existentes en la localidad.

1. **Aprovechamiento del bosque.** Actualmente de acuerdo al Plan de Manejo Forestal el bosque, se considera como zona de reserva y protección para la captación de agua, se aprovecha a través de la Empresa Forestal Comunal, en la que únicamente participan tres comuneros de La Nevería.

Las utilidades obtenidas se reinvierten en la empresa y para el fortalecimiento del Fondo Comunitario que tiene como fin dar servicio a la comunidad.

Los Pueblos Mancomunados cuentan con suficiente personal técnico y su equipamiento industrial consiste en un aserradero, la estufa de secado y la fábrica de muebles.



El bosque es uno de los principales recursos de la comunidad

2. Diversificación de la producción. Se identificaron alternativas para generar recursos económicos y no depender exclusivamente del aprovechamiento del recurso forestal planteándose los siguientes proyectos:

a) Producción de frutales de clima templado-frío. Los comuneros iniciaron con huertos de traspatio. Actualmente se tienen 8 hectáreas de manzano de la variedad “gala” la cual fue propagada a través de semilla, también se establecieron 2 hectáreas con árboles de durazno que iniciaron producción en el 2007. En este proyecto participan 32 habitantes de la comunidad.



Producción de manzana de la variedad gala

b) Producción de flores en invernadero. En 1998 se construyeron invernaderos rústicos para el cultivo de flores (azucena criolla), pero la creciente oferta de azucena cuyo mercado principal es Teotitlán del Valle, propicio la competencia entre vecinos de la comunidad, para ello en el 2000 se inicio con la producción de Lilis Orientales evitando problemas entre las comunidades y la diversificación del mercado.



Sistema de agricultura intensiva con diversificación de cultivos

c) Producción de hortalizas: A lo largo del año se cultivan diversas hortalizas que son mas rentables que el maiz; como, es el caso de la calabaza, chilacayote, lechuga, rabano, jitomate chicharo, haba, y berro; con este último se realizaron trabajos de hidroponia a través del Centro Interdisciplinario Integral para el Desarrollo Rural (CIIDIR-IPN), en 2006, el berro es un producto rentable y requiere de mayor humedad que otras hortalizas se le

cultiva bajo malla sombra participan en esta producción 36 personas y las mujeres han mostrado gran habilidad para su cultivo.



Las hortalizas mejoran la calidad en la alimentación de las familias y reditan en el aspecto económico

d) Producción de maíz. Dentro del sistema productivo implementado se modificó el tipo de fertilización a aplicación de abonos orgánicos (gallinaza y estiércol de borrego), con la finalidad de incrementar los rendimientos y favorecer los aportes de materia orgánica al suelo, en este proyecto están participando 55 personas de La Nevería.



La fertilización orgánica en el cultivo de maíz incrementó significativamente los rendimientos

- 3. Conservación de suelos y agua.** La comunidad decidió recuperar áreas abandonadas con la participación de 55 personas a través de la reforestación con especies nativas, la construcción de terrazas en terrenos agrícolas y la prohibición de la apertura de nuevas tierras de cultivo .



La construcción de terrazas evita la pérdida de suelo por erosión y disminuye la velocidad del agua de lluvia

- 4. Proyecto Ecoturístico:** La incursión en el Ecoturismo inició en los Pueblos Mancomunados en 1998. En el año 2000 los comuneros se constituyeron en una empresa denominada Operadora Turística Pueblos Mancomunados S.S.S.

La Nevería le había dado poca importancia a esta actividad, sin embargo ante la problemática presentada y la búsqueda de alternativas que permitiera sobre todo a los jóvenes, acceder a fuentes de trabajo; en su localidad, en el año 2005 se tomó el acuerdo de hacer de esta actividad un proyecto rentable.

Como resultado de lo anterior del año 2006 al 2007 a través de diversos apoyos por parte de la CDI y de la Secretaría de Turismo se realizaron inversiones por más de 4.5 millones de pesos en infraestructura.

Actualmente el Centro Ecoturístico cuenta con cabañas las cuales pueden hospedar hasta 73 personas, comedor con capacidad para 40 comensales, bicicletas de montaña, tirolesa, equipo para caminata nocturna y observación de aves y oficinas de información.

La comunidad ofrece a los huéspedes ciclismo de montaña, paisajes naturales (cascadas, río, vegetación), observación de flora, fauna y caminatas.

Durante el 2007 se tuvo una afluencia turística de 735 visitantes y están trabajando en el proyecto 30 personas de la comunidad.



El ecoturismo es una actividad alternativa en el desarrollo rural de las comunidades

Cuadro 1. PROYECTOS DE LA NEVERÍA

PROYECTO	No. DE PARTICIPANTES	INFRAESTRUCTURA
Aprovechamiento del Bosque	3	Aserradero, estufa de secado, maquinaria para caminos, fábrica de muebles.
Producción de frutales	32	10 hectáreas de frutales
Producción de flores en invernadero	9	7 invernaderos
Agricultura en laderas	55	
Producción de hortalizas en invernadero	4	3 invernaderos
Producción de berro	36	
Producción de maíz	55	
Conservación de suelo y agua	55	60 hectáreas de terrazas de base angosta.
Proyecto ecoturístico	30	Un comedor para 40 comensales, dos oficinas de información, tirolesa de 200 metros, 7 cabañas (capacidad 73 personas), 15 bicicletas de montaña, equipo para caminata nocturna y observación de aves.

III. Programas de capacitación. Dentro de las acciones de capacitación el grupo de productores de La Nevería, realiza giras de intercambio para conocer y mejorar la producción de flores y hortalizas a regiones como Villa Guerrero en donde tienen una amplia experiencia en estos cultivos.

Asistieron a Chihuahua para aprender el manejo de huertas de durazno y manzano así como a San Juan Tabaa para implementar el cultivo en laderas con riego por goteo.

Todas estas actividades se realizaron por iniciativa de la comunidad y apoyos de instituciones como FIRA y la Fundación PRODUCE.

Por otra parte, el Municipio recibió apoyos del Programa de Fortalecimiento de Empresas y Organización Rural en el 2004 para la realización de los talleres participativos, y como resultado de estas acciones se elaboró el Plan de Desarrollo Municipal de Santa Catarina Lachatao.

En lo que se refiere al proyecto ecoturístico, se recibió apoyo de la Secretaría de Turismo del Estado, a través de un curso para camaristas y meseros.

Los comuneros fueron apoyados por la CDI con 10 talleres para la administración comunitaria.



Los talleres de planeación participativa generaron el Plan de Desarrollo Municipal



La capacitación factor determinante en el modelo de desarrollo integral

III. Organización para la producción y administración

En la comunidad los proyectos se dividen en comunitarios, grupales e individuales o familiares. De acuerdo al tipo de proyecto se tiene un representante o comité, como la población es pequeña, generalmente participan en diversos cargos.

La toma de acuerdos se realiza en asamblea general donde participan hombres y mujeres mayores de 16 años.

V. Comercialización

La cosecha de frutas y verduras se vende en el mercado de abastos de la Ciudad de Oaxaca con intermediarios y consumidores directos. Las flores se comercializan en los mercados de los Valles centrales de Oaxaca (Teotitlán del Valle, Tlacolula, El Tule y florerías de la Ciudad de Oaxaca).

El Centro de Ecoturismo comunitario se promueve a través de las oficinas ubicadas M. Bravo No. 210 Interior I, Plaza San Cristobal en el Centro Histórico de Oaxaca tel. 01 951 514 82 71, se cuenta con folletos, trípticos y una página web www.sierranorte.gob.mx o en la pagina de la Secretería de Turismo www.ecoturismoenoaxaca.com.mx

VI. Fuentes de financiamiento

Los comuneros de La Nevería realizarón gestiones con diversas instituciones con la finalidad de obtener apoyos financieros que les permitiera llevar a cabo proyectos derivados del Plan de Desarrollo de la Comunidad, los cuales se especifican en el siguiente cuadro:

Cuadro 2. APOYOS FINANCIEROS RECIBIDOS PARA PROYECTOS PRODUCTIVOS

Institución	Concepto	Monto	Año
SAGARPA	Invernadero	\$35,000	2004
SAGARPA	Invernadero	\$110,000	2005
SAGARPA	Cabaña	\$87,000	2006
Secretaría de Turismo	Cabañas	\$480,000	2006
Comisión para el Desarrollo de los Pueblos Indigenas		1,500,000	2006
Secretaría de Turismo	Equipo para cabañas	\$135,000	2007
Comisión para el Desarrollo de los Pueblos Indigenas	Puesta en marcha del proyecto	\$3,000,000	2007

VII. Resultados

- Desarrollo de habilidades conocimientos y capacidades de autogestión que contribuyen con la consolidación del proyecto y el interés en recibir capacitación integral en áreas como la salud y servicios.
- Generación de fuentes permanentes de empleo a través del manejo de los diversos proyectos productivos de desarrollo rural integral.
- Empoderamiento de las mujeres que tienen los mismos derechos y obligaciones con su activa participación en los organismos de toma de decisiones y su motivación para la superación personal.
- Recuperación de suelo y agua a través de la reforestación de 15 hectáreas abandonadas con especies maderables y de la construcción de 60 hectáreas de terrazas de base angosta.
- Mayor disponibilidad de alimentos e ingresos. El sistema intensivo agrícola permite a los productores mejorar la calidad de la dieta familiar, al cosechar varias veces en el año y contar con una mayor variedad de productos.
- La disponibilidad de un mayor volumen, genera ingresos extras para la economía doméstica; se han mejorado considerablemente las viviendas.
- Es importante señalar que en La Nevería el jornal de 8 horas se paga de \$100 a \$120 mientras el salario mínimo en el Estado es de \$52.00.
- Por otra parte el proyecto de producción de maíz con aplicaciones de abonos organicos consiguio elevar los rendimiento en más de un 100%.



El paisaje es un elemento que la comunidad aprovecha para atraer al turismo



Las mujeres integrantes activos de la comunidad que intervienen en el proyecto de la producción de flores en invernadero