



***SOCIEDAD COOPERATIVA  
DE RESPONSABILIDAD LIMITADA***

***IX CAY DE SANTA MARIA ACU  
S. C. DE R. L.***

★ ***CASO EXITOSO DE ORGANIZACIÓN FORMAL Y  
FUNCIONAL***

***Mérida , Yucatán  
26 de febrero de 2009***

# ***ASPECTOS ORGANIZATIVOS***

***SOCIEDAD COOPERATIVA DE RESPONSABILIDAD LIMITADA***

***( S. C. DE R. L. )***

***IX CAY DE SANTA MARIA ACU***

Somos un grupo de mujeres emprendedoras que nos constituimos como una Unidad Agrícola Industrial para la Mujer (UAIM) el día 23 de octubre de 1991 con la finalidad de llevar a cabo el proyecto de un taller de costura donde confeccionamos ropa típica yucateca, siendo nuestra principal actividad hasta que el ciclón Isidoro afectó las instalaciones del taller y por falta de apoyo tuvimos que abandonar el lugar y desarrollar nuestro trabajo en nuestras propias casas.

En busca de alternativas de empleo y de nuevos ingresos para ayudar en la economía de nuestras casas, en el año 2004 conseguimos apoyos de la Alianza para desarrollar el Proyecto de Engorda de Tilapia en Estanques Circulares en el marco del programa de Acuicultura y Pesca

## ***IX CAY DE SANTA MARIA ACU S. C. DE R. L.***

<b>No. de socios físicos:</b>	<b>6 socios activos</b>
<b>No. Beneficiarios:</b>	<b>32 beneficiarios</b>
<b>Superficie de Producción:</b>	<b>1,296 m<sup>2</sup> de estanquería</b>
<b>Nivel de integración:</b>	<b>Organización Económica Rural</b>

En el primer semestre de 2005 iniciamos con la construcción de nuestra granja para tilapia.



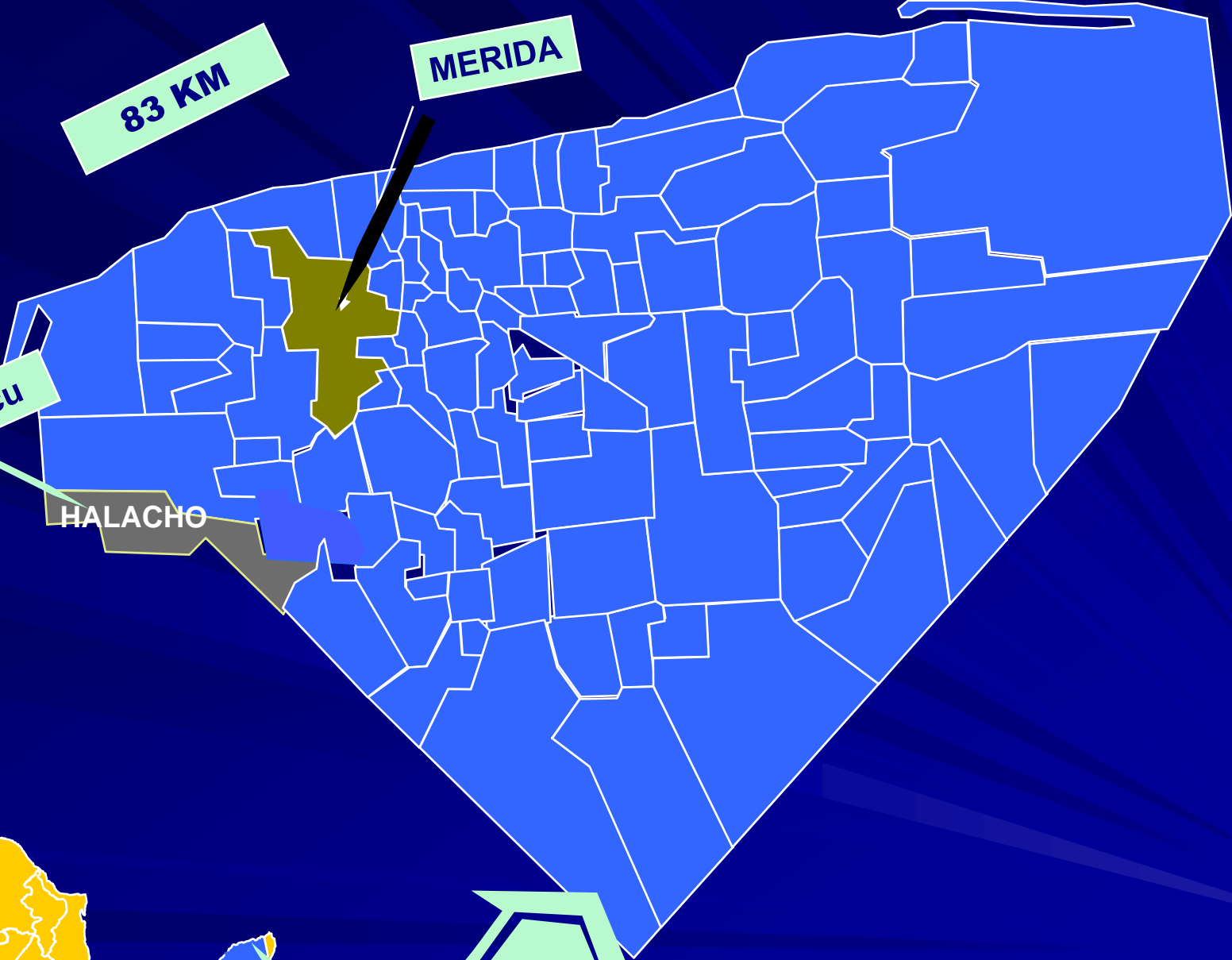
Y  
U  
C  
A  
T  
A  
N

83 KM

MERIDA

Santa María Acu

HALACHO



# ***ASPECTOS FINANCIEROS***

## **□ PROBLEMÁTICA:**

- **Falta de confianza de parte de las fuentes de financiamiento como Sujetos de Crédito y “No había quien nos prestara dinero”**
- **Muchos requisitos para lograr tener un crédito para capital de trabajo, dinero muy caro además de las garantías liquidas, prendarias e hipotecarias que te exigen.**
- **El inicio de los trabajos propios del cultivo se vieron retrasados por la falta de capital de trabajo ya que las fuentes de financiamiento no consideraban a la UAIM como sujeto de crédito.**

# ***ASPECTOS FINANCIEROS***

## **□ SOLUCION:**

- **Conseguimos créditos pequeños de algunas dependencias del Gobierno del Estado ( insuficientes ).**
- **Debido a que la UAIM, no era reconocida como sujeto de crédito nos reorganizamos constituyendo la Sociedad Cooperativa IX CAY de Santa María Acu para estar en posibilidad de conseguir créditos.**

- **El primer apoyo que obtuvimos fue de la Alianza para el Campo por \$775,714.00, en diciembre de 2004 para infraestructura y equipamiento.**
- **En el año 2006 obtuvimos un crédito de FOPROYUC por \$120,000.00 para adquisición de crías y alimento. Este crédito se pago en tiempo y forma.**

## ***ASPECTOS FINANCIEROS***

- En el año 2008 obtuvimos del programa de Opciones Productivas apoyo por \$100,000.00 para capital de trabajo y estamos cumpliendo con su devolución.
  - Actualmente nos autorizaron del Programa de Activos Productivos \$460,411.70 para ampliar el área de estanquería y estar en posibilidad de aumentar nuestra producción.
- 
- Estamos gestionando ante el FAAPA un crédito por \$ 180,000.00 para capital de trabajo. (crías y alimento para trabajar el área antes mencionada).
  - La producción continua de nuestra sociedad nos ha permitido cumplir nuestros compromisos y mantener un buen record crediticio lo que actualmente nos está facilitando el acceso a nuevos créditos

# ***ASPECTOS TECNICOS***

## **□ PROBLEMÁTICA:**

- **Desconocimiento de la actividad de parte de las socias.**
- **Insuficiencia de crías y/o crías de baja calidad genética**
- **Incidencia de algunos parásitos**

## **□ SOLUCIONES:**

- **Iniciamos el cultivo con Asistencia Técnica del Departamento de Acuicultura de la SAGARPA y posteriormente contratamos a un asesor (Prestador de Servicios Profesionales).**
- **Se establece una Unidad de Producción de Crías en la entidad.**
- **Nos afiliamos al Comité de Sanidad Acuícola.**

# SISTEMA DE CULTIVO



# **ASPECTOS COMERCIALES**

## **□ PROBLEMÁTICA:**

- **Ventas a Intermediarios (*eslabón en una larga cadena*).**
- **Cada quien vendiendo a como se pueda.**
- **Comprometiendo nuestra producción a créditos de 15 y 30 días, en el mejor de los casos anticipos del 50% del monto vendido.**

## **□ SOLUCIONES:**

- **Nos organizamos en el seno del Comité Sistema Producto Tilapia y este detecta a los compradores y los canaliza hacia las unidades calendarizando las cosechas.**
- **El Comité Sistema Producto Tilapia contacta al comprador y procura que este sea el único eslabón entre el consumidor final y el productor**
- **El Comité Sistema Producto Tilapia acuerda precios con el comprador para evitar competencias desleales entre los integrantes del Comité.**

# ***FACTORES DE EXITO***

✓ **Confianza entre productores y:**

✓ **Comunicación permanente**

Comité Sistema Producto Tilapia

Comité de Sanidad Acuícola

✓ **Asesoría técnica**

Oportuna

Eficiente

✓ **Proyecto adecuado**

✓ **Apoyos institucionales**

✓ **Oportunidad comercial**

## ***RETOS Y PERSPECTIVAS***

- ✓ *Hacer crecer nuestra unidad de producción.*
- ✓ *Confianza con los consumidores de nuestros productos.*
- ✓ *Posicionarnos en el mercado.*
- ✓ *Independencia financiera (tanto lo colectivo y en lo individual).*
- ✓ *Negociar precios que resulten rentables.*
- ✓ *A Mediano plazo Establecer un centro de Acopio y venta de Filete.*

# ***PRODUCCION OBTENIDA***

## **PRODUCCION DE TILAPIA IX CAY DE SANTA MARIA ACU SC DE RL**

<b>MES/AÑO</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
<b>ENE</b>			748	1,400
<b>FEB</b>			1,166	
<b>MAR</b>			750	
<b>ABR</b>		900		
<b>MAY</b>			1,000	
<b>JUN</b>		300	1,764	
<b>JUL</b>				
<b>AGO</b>				
<b>SEP</b>		2,000		
<b>OCT</b>	1,015			
<b>NOV</b>	1,114	969	1,000	
<b>DIC</b>	1,000	1,000	1,930	
<b>TOTAL KG</b>	<b>3129</b>	<b>5169</b>	<b>8358</b>	<b>1400</b>
<b>VALOR DE LA PRODUCCION</b>	<b>\$71,967.00</b>	<b>\$79,225.00</b>	<b>\$258,950.00</b>	<b>\$39,200.00</b>



***SOCIEDAD COOPERATIVA  
DE RESPONSABILIDAD LIMITADA***

***IX CAY DE SANTA MARIA ACU***

***S. C. DE R. L.***

**★ CASO EXITOSO DE ORGANIZACIÓN FORMAL Y  
FUNCIONAL**

***GRACIAS***