Rabobank

La ganaderia bovina

Hacia un sector competitivo

Acciones para mejorar la competitividad de la industria ganadera mexicana

Bases para el Programa Rector

Re-establecer la competitividad de la industria ganadera mexicana requiere de una política integral que:

- Reconoce la vocación ganadera de las tierras mexicanas, con una visión de la ganadera como uno de los sustentos del desarrollo rural y del bienestar de los mexicanos en el campo
- Proveer las condiciones para que el ganadero mexicano alcance un nivel de vida digna y desahogada
- Asegurar la oferta nacional de becerros para la engorda y de ganado bovino para el sacrificio
- Garantizar la calidad e inocuidad de la carne de res
- Propiciar la coordinación y colaboración permanente entre los diversos órganos de gobierno, productores/actores dentro de la cadena, investigadores y consumidores

La política integral debe de girar alrededor de las siguientes líneas estratégicas:

Rabobank

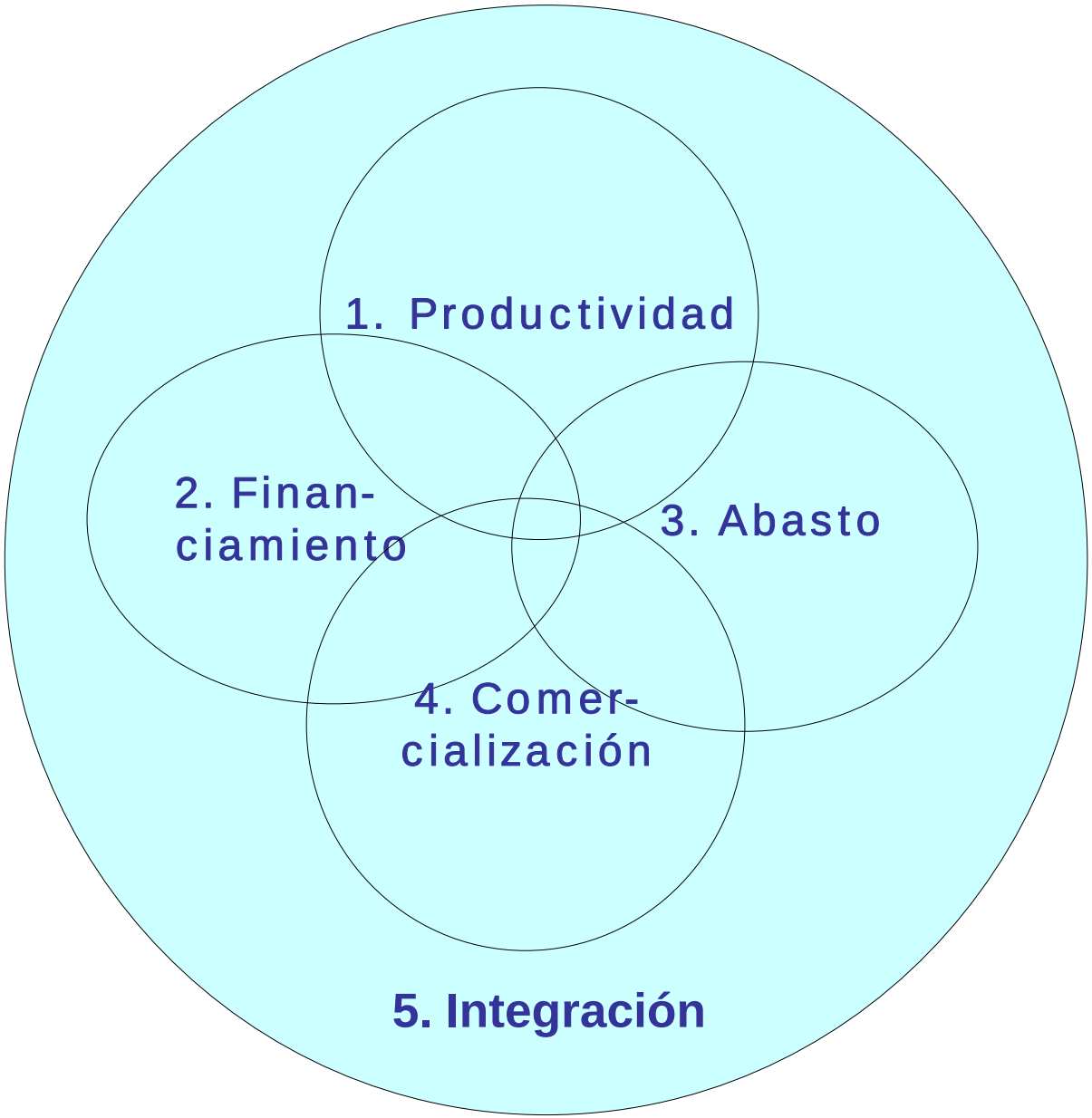
1. Elevar la producción de ganado bovino: sustentada en un crecimiento continuo de la productividad

2 .Aumentar la inversión en la cría, engorda, sacrificio, y creación de valor agregado: sustentada en certeza a actividad y acceso al financiamiento

3. Incrementar la producción de carne de res: sustentada en la mayor disponibilidad de materia prima nacional, apoyos orientados a mejorar productividad y modernización, y, en su momento, compensar por distorsiones en los mercados internacionales

4. Estimular el consumo de carne de res: sustentada en el aseguramiento de la calidad e inocuidad, estrecho contacto con el consumidor y apoyado por campañas de promoción

5. Fortalecer la cadena ganado/res: sustentada en promoción de coordinación entre los participantes de la cadena y fortalecimiento a organizaciones de productores


1. Productividad
2. Finan-
ciamiento
3. Abasto
4. Comer-
cialización
5. Integración

LINEA ESTRATEGICA 1. PRODUCTIVIDAD

1.1. AUMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD GANADERA

- Ejercicio oportuno y ampliación del PROGAN
- Continuidad y funcionamiento del programa durante el sexenio 2007-2012
- Mecanismos más ágiles de autorización y pago – reglas más simplificadas
- Identificación del ganado con SINIIGA
- Depuración del padrón de beneficiarios y ampliación de cobertura a mas ganaderos
- Agilizar el acceso al apoyo a la tarifa eléctrica

Rabobank

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. PRODUCTIVIDAD

1.2. MEJORAMIENTO GENETICO

- Enfoque de mercado en los esfuerzos de investigación y mejoramiento genético
- Evaluaciones genéticas, confiables y completas
- Uso de sementales destacados
- Establecer un esquema de diseminación de la genética de los animales sobresalientes
- Profundizar programas de repoblación

Rabobank

LINEA ESTRATEGICA 1. PRODUCTIVIDAD

1.3. MEJORAMIENTO PASTIZALES / AGOSTADEROS

- Estimular la investigación de nuevas variedades y mejores prácticas de manejo
- Apoyo a la introducción de nuevas variedades
- Adecuar marco legal constitucional respecto a coeficiente de agostadero para reconocer inversiones y mejoras
- Fomentar infraestructura de captación de agua de lluvia

Rabobank

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. PRODUCTIVIDAD

1.4. SANIDAD Y SALUD ANIMAL

- Integración de esfuerzos para la prevención, control y erradicación de enfermedades
- Reforzar la vigilancia epidemiológica, particularmente para las enfermedades que no están en campaña
- Apoyo de los laboratorios de diagnóstico para los clínicos de campo
- Control de movilización de animales vulnerables
- Vigilar el uso clandestino de algunos agroquímicos, productos biológicos y farmacéuticos
- Mayor impulso a campañas en regiones o estados que no tengan el mismo nivel zoosanitario que las zonas acreditadas

Rabobank

LÍNEA ESTRATÉGICA 2. FINANCIAMIENTO

2.1. SERVICIOS PARAFINANICEROS DE ORGANIZACIONES GANADERAS

- Crédito a los ganaderos de cría y repasto asociados
- Reforzar acciones auxiliares, tales como transferencia de tecnología, venta de insumos, manejo de centros de cuarentena

Rabobank

LÍNEA ESTRATÉGICA 2. FINANCIAMIENTO

2.2. FINANCIAMIENTO A LA INDUSTRIA GANADERA

- Incorporación de esquemas de financiamiento a actividades relacionadas con la industria ganadera
- Crédito a proveedores de insumos ganaderos
- Pignoración de insumos y ganado acopiado
- Anticipos de engordadores

Rabobank

LÍNEA ESTRATÉGICA 2. FINANCIAMIENTO

2.3. CREACION DE FONDOS DE INVERSION Y CONTINGENCIAS

- Constituir reservas financieras necesarias para cubrir riesgos
- Aprovisionar para contingencias de la operación crediticia
- Operaciones de garantías para bancos relacionados con la autorización de créditos

Rabobank

2.4. FINANCIAMIENTO A LAS ENGORDAS DE GANADO BOVINO

- Tasas preferenciales para el sector, competitivas a las accesibles a los productores de EUA
- Generalización del crédito para la formación de capital de trabajo permanente
- Desarrollar programa de garantías complementarias para apoyar proyectos viables de engordadores
- Incorporar a las empresas engordadoras y empacadoras de carne de bovino en los programas de factoraje de la banca de desarrollo

Rabobank

2.5. PROMOCION DE CAPITAL DE TRABAJO

- Tratamiento fiscal especial para pequeños inversionistas pecuarios

Rabobank

2.6. COORDINACION PROGRAMAS APOYO ENTRE DEPENDENCIAS

- Partida multianual para asegurar la continuidad de programas
- Consolidar la integración entre los siguientes programas
- SHCP: FICOSE, FOCIR Y FACTORAJE
- SAGARPA: ALIANZA, COMPETITIVIDAD Y FIRCO
- FINANCIERA RURAL
- FIRA, BANCO DE MEXICO
- ECONOMIA: PYMES Y PYPIMES
- BANCOMEXT: FICOSE

Rabobank

LÍNEA ESTRATÉGICA 3. ABASTO

3.1. GRANOS, FORRAJES Y MELAZA

- Integración de cosechas nacionales con el desarrollo de integradoras estratégicas de engorda de ganado en México
- Reforzar la agricultura por contrato y el esquema de coberturas para cubrir las cosechas
- Apoyo al diferencial de precios (granos, forrajes y melazas) entre el precio nacional e internacional
- Impulsar la construcción de infraestructura de almacenamiento para insumos pecuarios

Rabobank

LÍNEA ESTRATÉGICA 3. ABASTO

3.2. RECUPERACION DE BECERROS DE EXPORTACION

- Apoyo basado en el diferencial de precios del ganado de exportación y abasto nacional
- Desarrollo de alternativas de desarrollo al proveedor productor primario nacional

- **Ganadería por contrato**

Rabobank

3.3. SISTEMA NACIONAL DE INFORMACION BOVINA

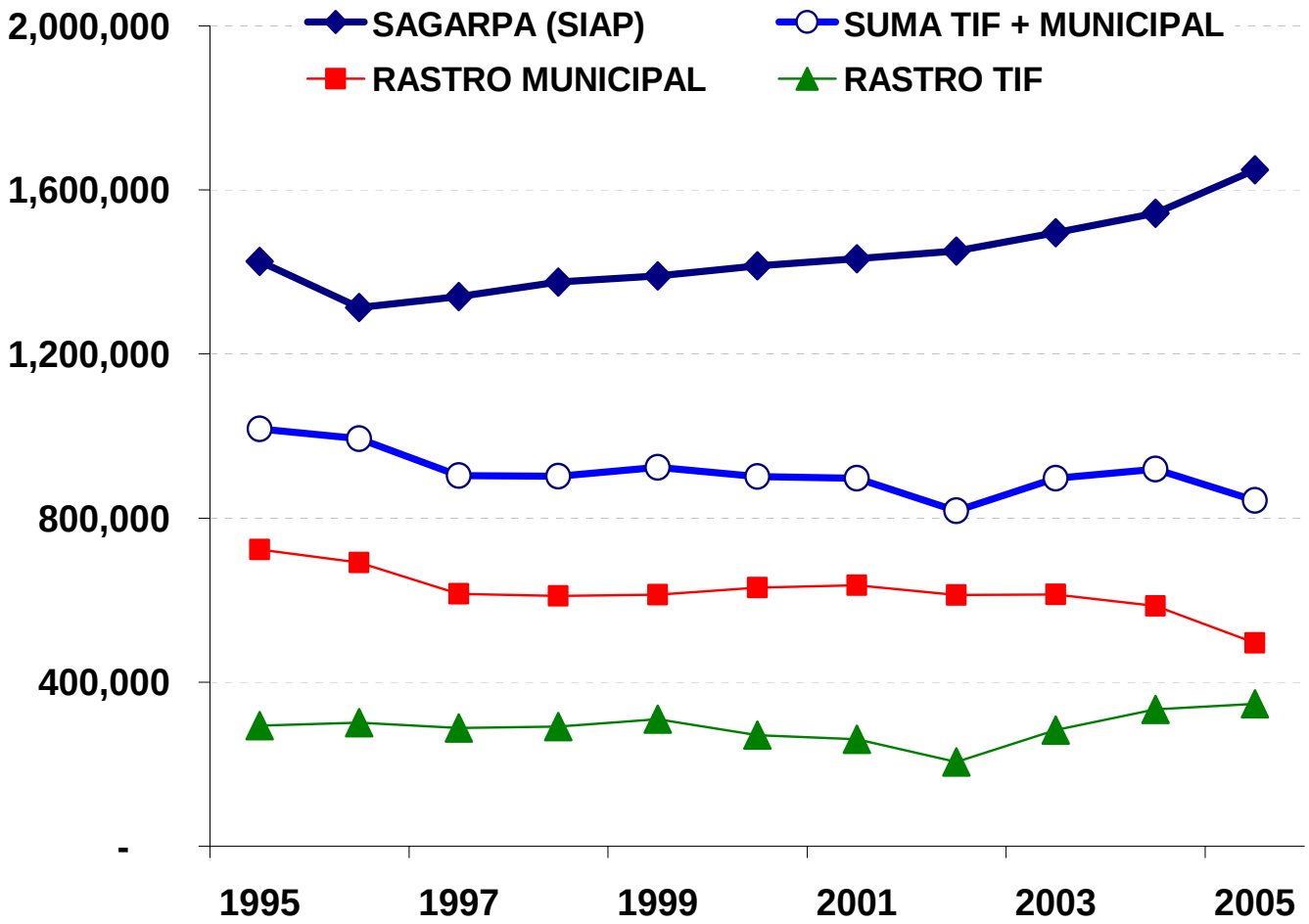
- Generar sistema oportuna y confiable
- Diseminar información de inventarios, precios y producción
- Censo ganadero
- Uso de información para planificación, elaboración y evaluación de políticas

Rabobank

LÍNEA ESTRATÉGICA 3. ABASTO

3.3. SISTEMA NACIONAL DE INFORMACION BOVINA

PRODUCCIÓN DE CARNE EN CANAL EN MEXICO
(TONELADAS ANUALES)

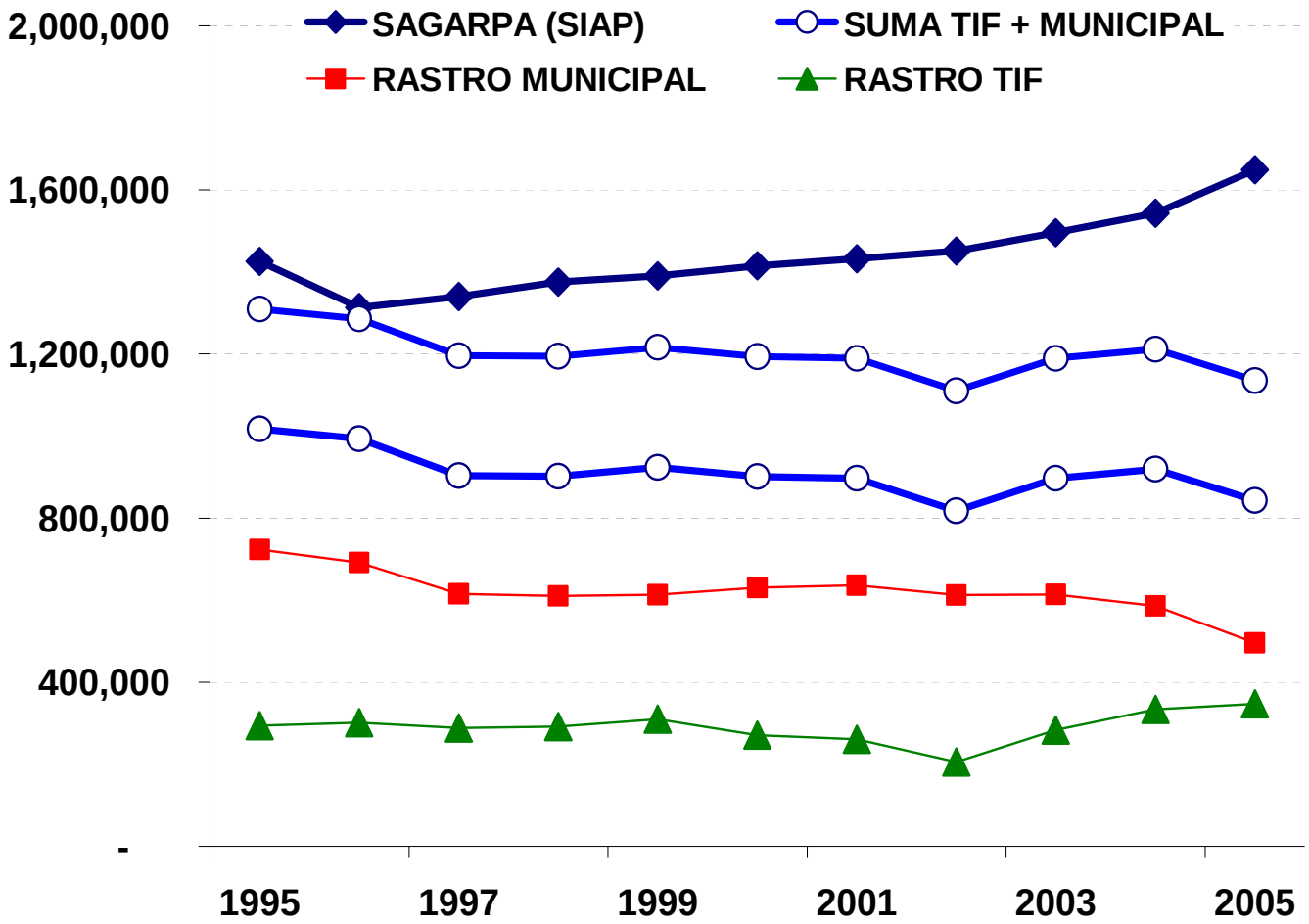


Rabobank

LÍNEA ESTRATÉGICA 3. ABASTO

3.3. SISTEMA NACIONAL DE INFORMACION BOVINA

PRODUCCIÓN DE CARNE EN CANAL EN MEXICO
(TONELADAS ANUALES)

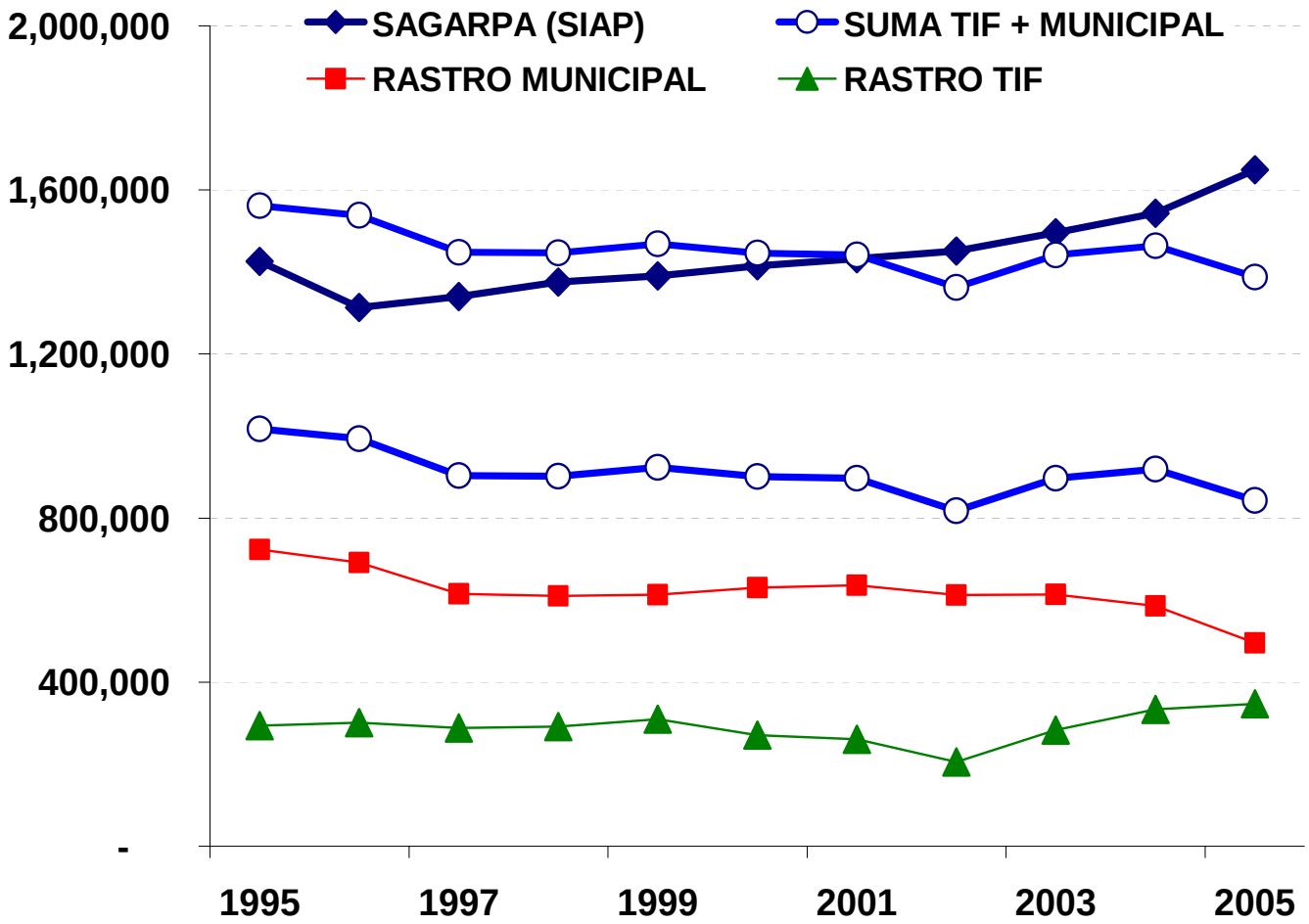


Rabobank

LÍNEA ESTRATÉGICA 3. ABASTO

3.3. SISTEMA NACIONAL DE INFORMACION BOVINA

PRODUCCIÓN DE CARNE EN CANAL EN MEXICO
(TONELADAS ANUALES)



Rabobank

3.4. SISTEMA CLASIFICACIÓN DE CARNE Y GANADO EN PIE

- Aplicación efectiva del sistema nacional de clasificación de la carne de bovino, llevándolo a nivel norma oficial mexicana

- Aplicación efectiva del sistema nacional de clasificación del ganado en pie, llevándolo a nivel norma oficial mexicana

Rabobank

LÍNEA ESTRATÉGICA 4. COMERCIALIZACION

4.1. INOCUIDAD DE LA CARNE DE RES

- Desarrollo de programas de rastreabilidad
- Apoyo federal a la creación de programas de acopio, subasta y preparación zoosanitaria en origen
- Verificación zoosanitaria rigurosa
- Ampliar muestreo a todos los centros de sacrificio
- Aplicación puntual de la NOM-064

Rabobank

LÍNEA ESTRATÉGICA 4. COMERCIALIZACION

4.2. CAMPAÑAS ZOOSANITARIAS Y MOVILIZACIÓN DEL GANADO

- Redistribución de los recursos de campañas acorde a la prevalencia de los estados
- Impulsar con apoyo federal un programa de eliminación de animales reactores en origen
- Aprobación indefinida de la figura de corral designado y pradera restringida en todo el país, instalaciones que operan conforme a la NOM-ZOO-031-1995 vigente

Rabobank

LÍNEA ESTRATÉGICA 4. COMERCIALIZACION

4. 3. COMBATE AL CONTRABANDO TECNICO EN IMPORTACIONES

- Delimitación definitiva de aduanas de ingreso de cárnicos solo en donde se disponga de instalaciones adecuadas
- Personal suficiente y adecuado

Rabobank

LÍNEA ESTRATÉGICA 4. COMERCIALIZACION

4.4. MEDIADAS CONTRA PRACTICAS DE COMERCIO INTERNACIONAL

- Medidas como la investigación de dumping y subvenciones (subsidios), además de las medidas de salvaguarda
- Instrumentación y aplicación de un programa de ajuste integral que fortalezca la recuperación competitiva de la industria mexicana de la carne de bovino

Rabobank

LÍNEA ESTRATÉGICA 4. COMERCIALIZACION

4.5. INNOVACION TECNOLOGICA Y NUEVOS PRODUCTOS

- Identificación de centros de investigación e investigadores trabajando en la carne de bovino en México y en el mundo
- Identificación de las líneas de investigación y desarrollo de nuevos productos a nivel nacional
- Fomentar la creación de nuevas líneas y productos de carne de bovino atendido gustos y costumbres en México, con el seguimiento hasta llevarlos al consumidor final nacional y el mercado de exportación

Rabobank

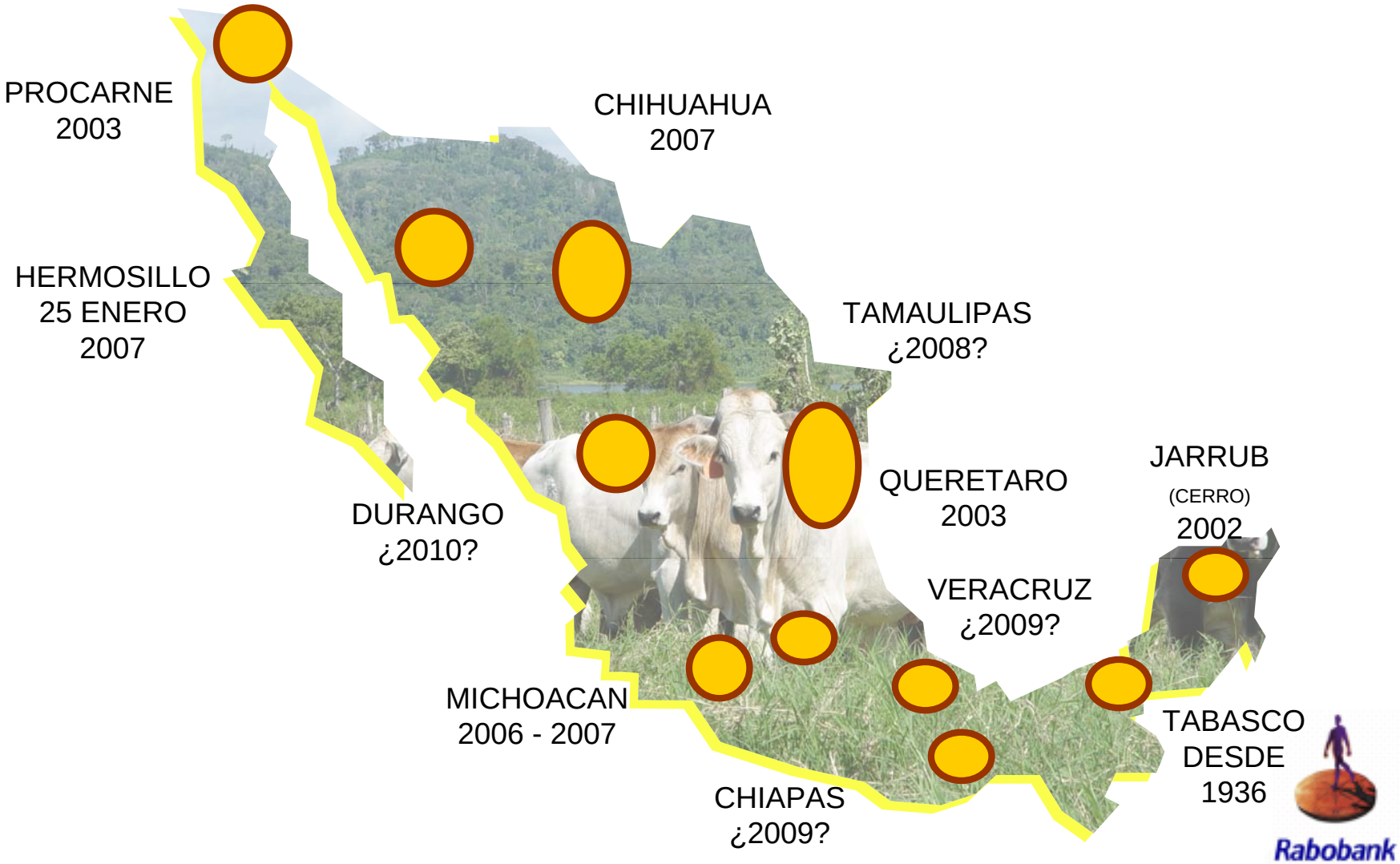
LÍNEA ESTRATÉGICA 5. INTEGRACION

5.1. IMPULSO AL SACRIFICIO TIF, CORTE Y EMPAQUE NACIONAL

- Apoyo a la construcción de rastros TIF y salas de corte estratégicas
- Certificación del sistema TIF
- Mantener e incrementar el apoyo al sacrificio de ganado bovino (machos y hembras) en rastros TIF – actualizar montos de apoyo al sacrificio
- Apoyar el corte y deshuese en salas de corte y empaque
- Fomentar la construcción de redes de frío en transporte y almacenaje hacia los centros de consumo

Rabobank

DESARROLLO ESTRATEGICO DE INTEGRADORAS REGIONALES DE LA CARNE DE BOVINO



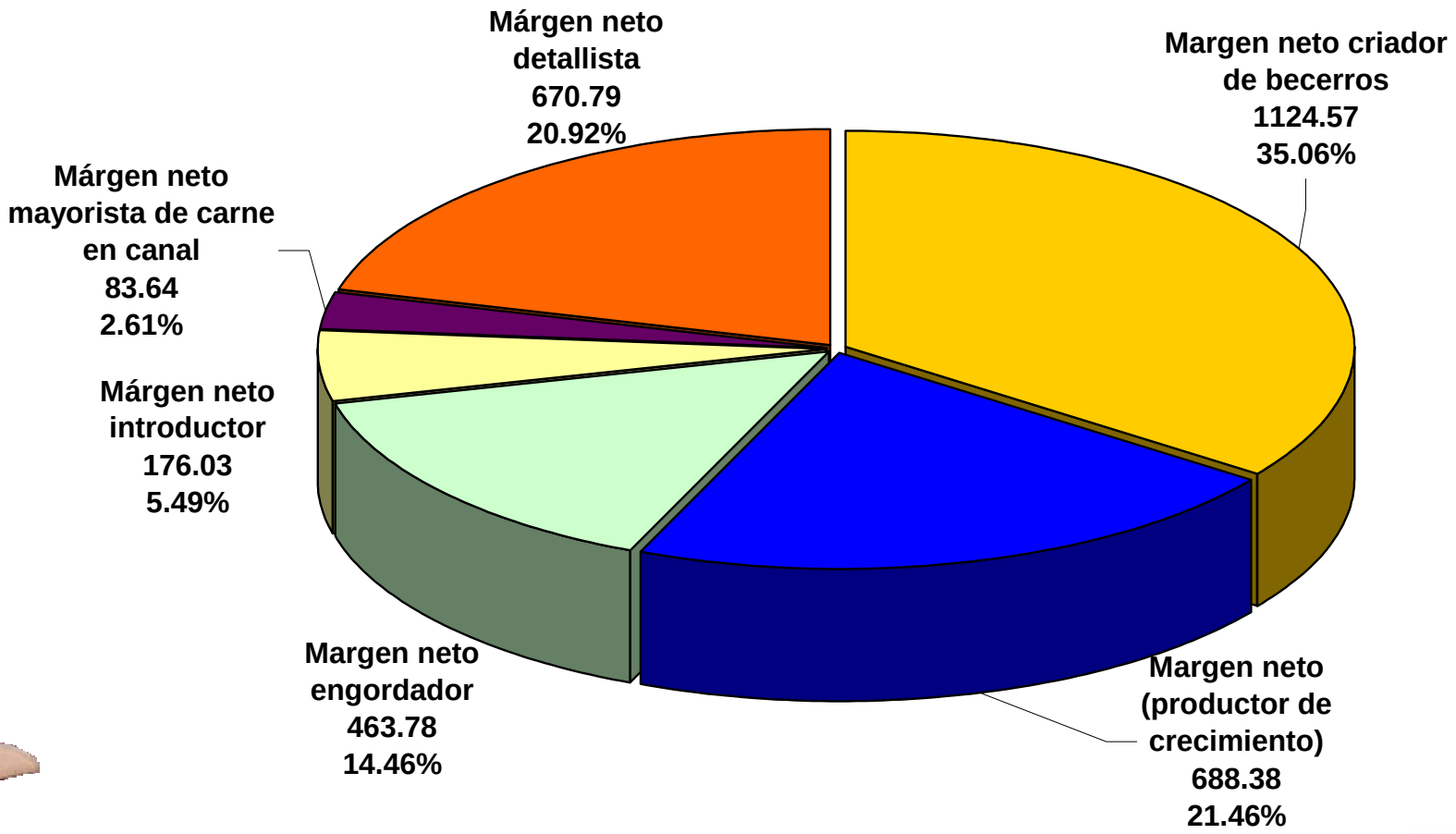
LÍNEA ESTRATÉGICA 5. INTEGRACION

5.2. IMPULSO A LA COMERCIALIZACION INTEGRAL DE LA CARNE

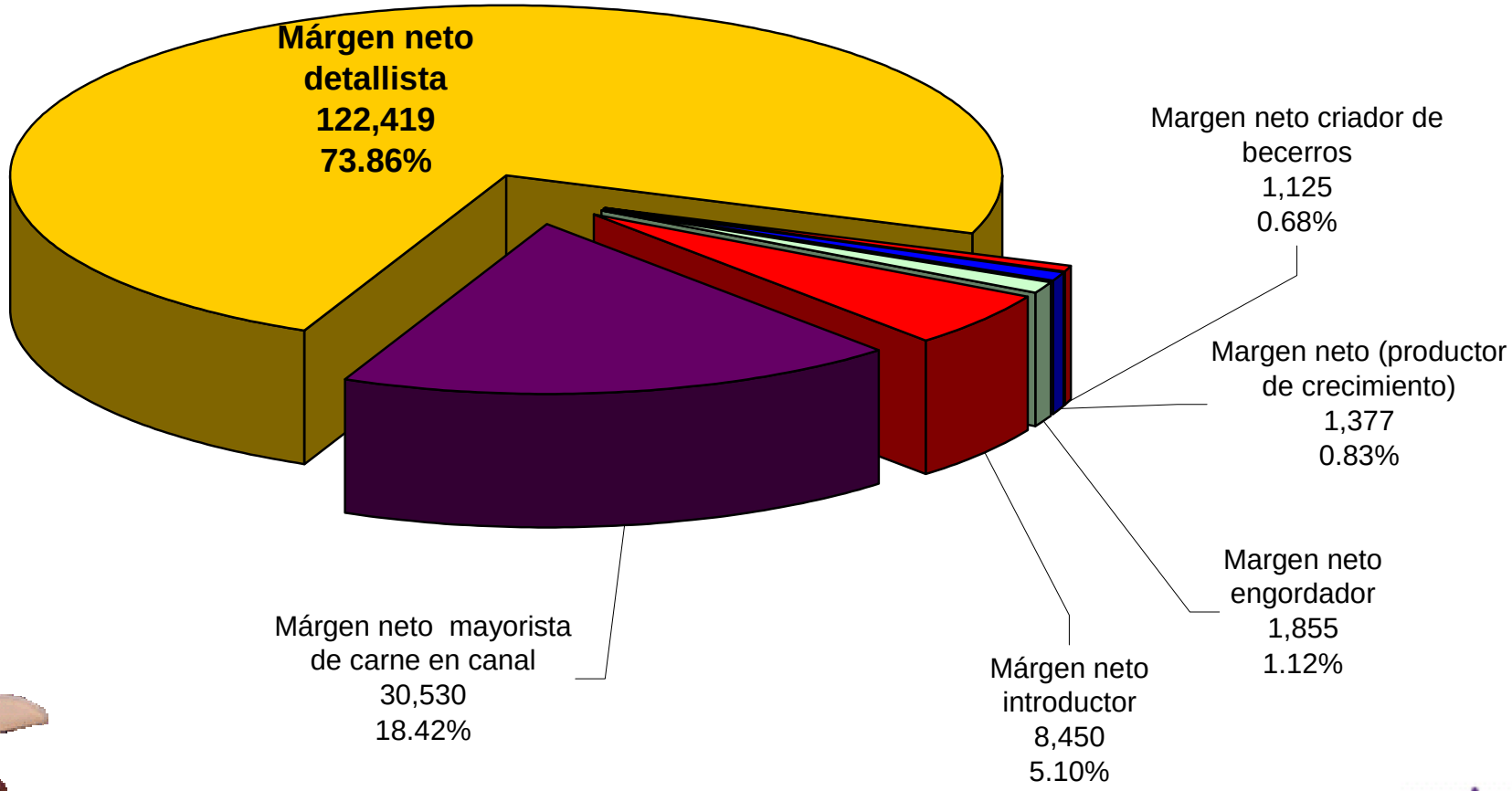
- Desarrollo de proveedores regionales estratégicos para la integración de la red de valor de la carne de bovino
- Consolidación de volúmenes competitivos

Rabobank

Margen neto
de cormerialización de la carne en México (Cadena tradicional, $/cbz y %)



Margen neto
de cormerialización de la carne en México (Cadena tradicional, $/cbz y %, considerando factor tiempo)



LÍNEA ESTRATÉGICA 5. INTEGRACION

5.3. DESARROLLO E INTEGRACION DE REDES DE VALOR

- Apoyo a proyectos integrales
- Integración con el comercio tradicional
- Diseñar e implementar un sistema de aportación voluntaria “check off”

Rabobank

5.4. IMPLEMENTAR PROGRAMA DE GANADERIA POR CONTRATO

- Preferenciar el financiamiento a la mejora de productividad
- Acompañamiento técnico para el pequeño ganadero
- Fortalecer vinculación entre el pequeño ganadero y el engordador
- Estimular alianzas estratégicas para lograr coordinación vertical y alcanzar economías de escala
- Atar otros programas a la participación de cadena
- Coberturas en la compra de insumos y la venta de productos

Rabobank

PRIORIDADES, TIPO DE ACCION E IMPACTO ESPERADO

PROPUESTA (ORDEN CONFORME A LA CADENA DE PRODUCCION)	PRIORI-DAD *	ECONO MICA	NORMA TIVA	IMPACTO ESPERADO
1. MEJORAMIENTO DE PRODUCTIVIDAD		X	X	10%, AÑO 5
2. CORRALES DE ACOPIO Y SUBASTA EN ORIGEN		X		5%, AÑO 1
3. FINANCIAMIENTO COMPETITIVO EN RED DE VALOR		X	X	20%, AÑO 1
4. ABASTO INSUMOS: GRANOS, FORRAJES Y MELAZA		X		15%, AÑO 1
5. CAMPAÑAS ZOOSANITARIAS EN ORIGEN		X	X	10%, AÑO 1
6. VERIFICACION ZOOSANITARIA RIGUROSA		X	X	5%, AÑO 2
7. COMBATE A CONTRABANDO DE CARNE			X	10%, AÑO 2
8. IMPULSO AL SACRIFICIO TIF Y EMPAQUE		X	X	10%, AÑO 1
9. COMERCIALIZACION INTEGRAL DE LA CARNE		X	X	30%, AÑO 1
10. COORDINACION DE PROGRAMAS DE APOYO			X	10%, AÑO 2
11. RECUPERACION DE BECERROS EXPORTACION		X		20%, AÑO 1
12. PRACTICAS DESLEALES INTERNACIONALES			X	10%, AÑO 3
13. INVESTIGACION Y DESARROLLO PRODUCTOS			X	10%, AÑO 3
14. SISTEMA DE CLASIFICACION CARNE EN MEXICO			X	10%, AÑO 2
15. PROMOCION NACIONAL E INTERNACIONAL		X		15%, AÑO 1-5

Rabobank

PROYECCION EN EL MEDIANO Y LARGO PLAZO

PROPUESTA (ORDEN CONFORME A LA CADENA DE PRODUCCION)	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	. . .	AÑO n
1. MEJORAMIENTO DE PRODUCTIVIDAD							
2. CORRALES DE ACOPIO Y SUBASTA EN ORIGEN							
3. FINANCIAMIENTO COMPETITIVO EN RED DE VALOR							
4. ABASTO INSUMOS: GRANOS, FORRAJES Y MELAZA							
5. CAMPAÑAS ZOOSANITARIAS EN ORIGEN							
6. VERIFICACION ZOOSANITARIA RIGUROSA							
7. COMBATE A CONTRABANDO DE CARNE							
8. IMPULSO AL SACRIFICIO TIF Y EMPAQUE							
9. COMERCIALIZACION INTEGRAL DE LA CARNE							
10. COORDINACION DE PROGRAMAS DE APOYO							
11. RECUPERACION DE BECERROS EXPORTACION							
12. PRACTICAS DESLEALES INTERNACIONALES							
13. INVESTIGACION Y DESARROLLO PRODUCTOS							
14. SISTEMA DE CLASIFICACION CARNE EN MEXICO							
15. PROMOCION NACIONAL E INTERNACIONAL							

Resultados esperados

Producción de carne: '000 toneladas

Fuente: Estimaciones Rabobank

- Bienestar rural
- Coordinación y mejora en la cría y producción de ganado bovino
- Crecimiento sostenido y sustentable de la producción de ganado bovino
- Mayor producción de carne de res
- Mejoramiento balance comercial
- Inversión y empleo
- Fortalecimiento de la cadena productiva
- Ordenamiento del mercado
- Calidad y inocuidad de carne de res
- Expansión consumo carne de res
- Actualización continua