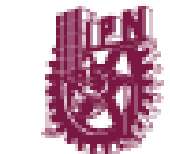


“IDENTIFICACIÓN DE POSIBLES “CLUSTERS” A NIVEL REGIONAL EN LA CADENA PRODUCTIVA DE BOVINOS CARNE”

Comité Nacional del Sistema Producto Bovinos Carne
Abril 2008

Carlos E. Arellano Sota

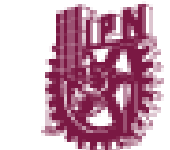
carellano@fundacionanetif.org



Objetivos del estudio:

- Identificar y localizar geográficamente la infraestructura con que cuentan los diversos eslabones de la cadena productiva bovinos carne.
- Conocer los procesos de producción y comercialización de la carne vacuna en estados representativos.
- Todo esto con el propósito de aplicar con racionalidad y eficiencia las políticas públicas y la inversión privada, que conduzcan a mejorar y sostener la competitividad de la cadena productiva bovinos carne.





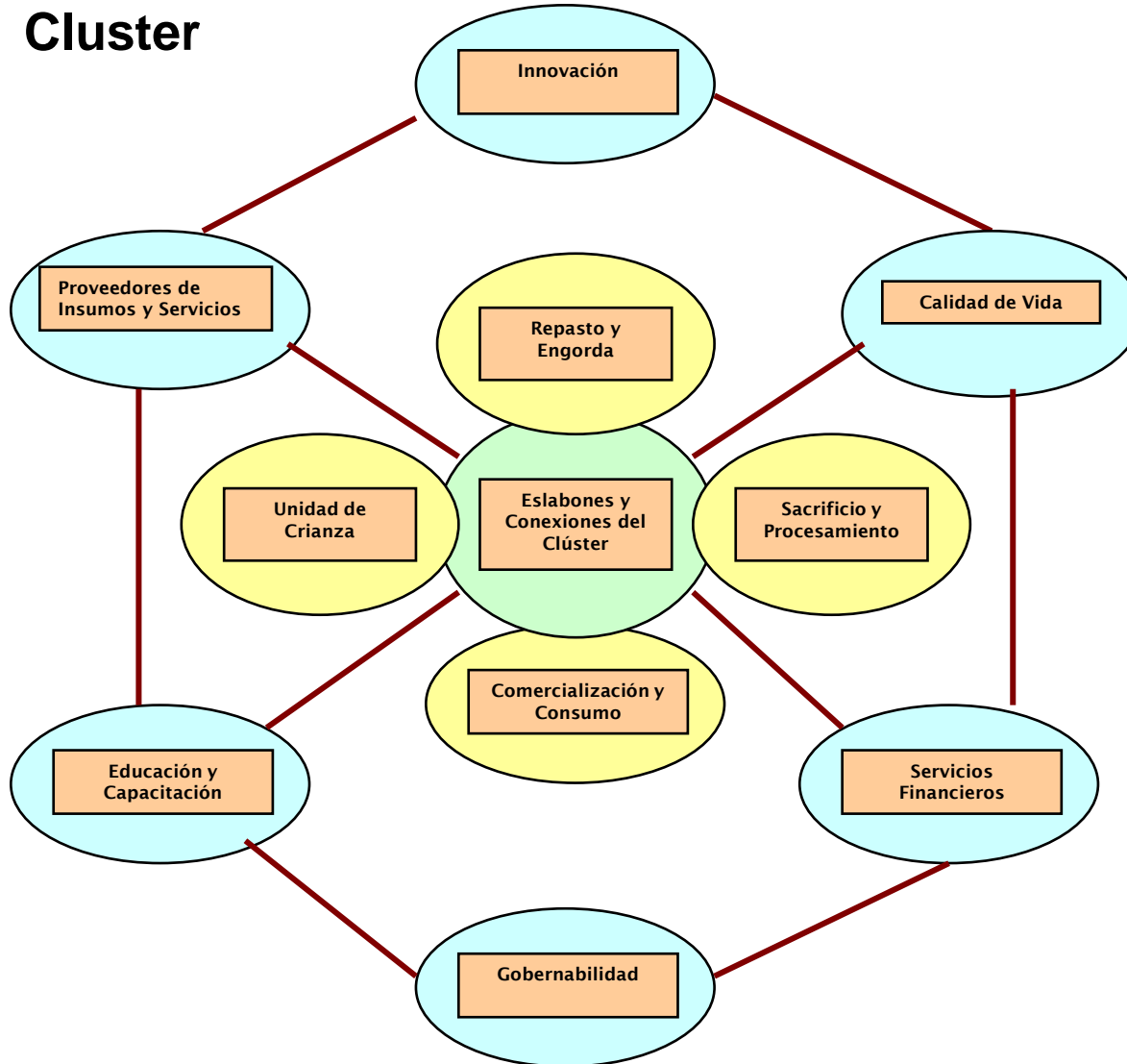
Metodología general aplicada al documento:

- Utilizando el programa IRIS-4 del INEGI, se incorporó a mapas estatales la infraestructura con que cuentan las organizaciones que inciden en los distintos eslabones de la cadena productiva.
- Con la aportación de consultores se hace una descripción de cómo está operando la cadena productiva y se identifican los factores que limitan la competitividad de la cadena productiva en cada caso.
- Se analiza la posibilidad de conjuntar la infraestructura existente para la integración de “clusters” que induzcan a mejorar la competitividad de la cadena productiva





Cluster





Problemas generales detectados que limitan la competitividad de la cadena:

- Comercialización.
- Financiamiento.
- Desarrollo empresarial y organización.
- Infraestructura.
- Innovación y capacitación.
- Sanidad e inocuidad.





Estados considerados en la primera etapa del estudio:

- **Chihuahua**
- Comarca Lagunera
- Jalisco
- **Querétaro**
- Tabasco
- **Veracruz**





Gracias

**Comité Nacional del Sistema Producto
Bovinos Carne**

www.bovinoscarne.org.mx

**Carlos E. Arellano Sota
Facilitador Nacional**

carellano@fundacionanetif.org

Abril 2008



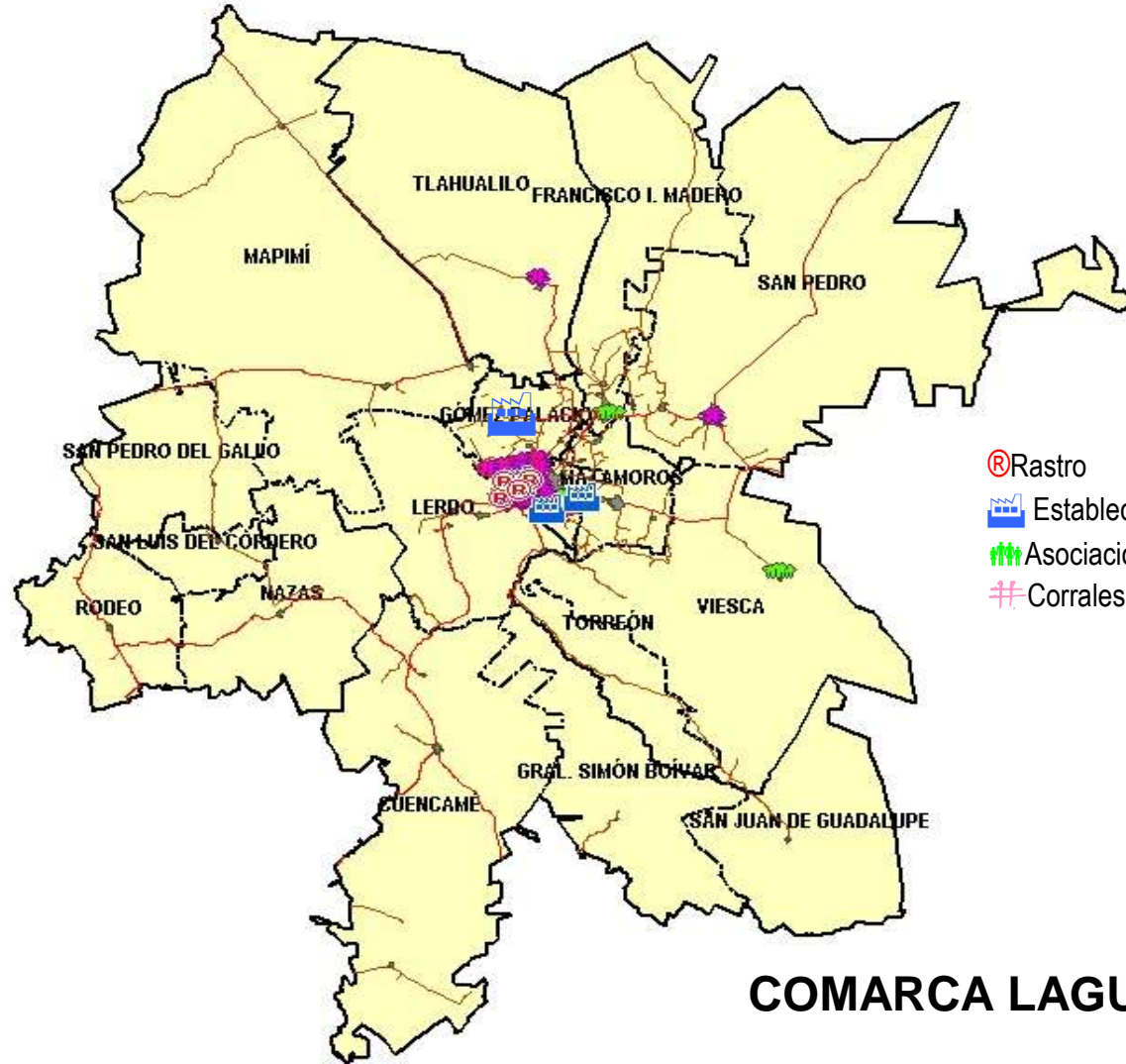
El caso de la Comarca Lagunera:





- Cuenta con una importante infraestructura que procesa y comercializa carne para el consumo local, el consumo nacional y para exportación.
 - Carne la Laguna SA. de CV.
 - PROCARNE SA. de CV
 - Integradora de Engordadores de Carne de la Laguna
- Se engorda y se sacrifica un número muy considerable de hembras, debido a que en la región el macho se exporta por tener un mejor precio
- Se enfrenta a serios problemas de abasto de ganado debido al estatus sanitario del Estado de Durango.
- A PARTIR DE LAS EMPRESAS EXISTENTES Y DE LA INFRAESTRUCTURA INSTITUCIONAL DISPONIBLE SE ESTIMA FACTIBLE MEJORAR LA COMPETITIVIDAD DE LA CADENA ESTABLECIENDO A PARTIR DE LAS COMERCIALIZADORAS, PROGRAMAS INTEGRALES DE FORMACIÓN DE PROVEEDORES.





Consejo Mexicano de la Carne



-  Rastro
-  Establecimiento TIF
-  Asociación Ganadera
-  Corrales de Engorda

COMARCA LAGUNERA



RASTROS MUNICIPALES DE LA COMARCA LAGUNERA [®]

No.	NOMBRE	Tipo	Municipio	Especies
1	Rastro Municipal	Municipal	Gómez Palacio	Bovino, Porcino
2	Rastro Municipal	Municipal	Lerdo	Bovino, Porcino,
3	ALAMO LAGUNA S.A. de C.V.	Privado	Gómez Palacio	Bovino
4	LA TORREÑA	Privado	Gómez Palacio	Bovino

ESTABLECIMIENTOS TIF QUE SACRIFICAN BOVINOS EN LA COMARCA LAGUNERA [🏭]

No.	TIF	NOMBRE	GIRO	MUNICIPIO
1	243	Rastro Municipal de Torreón	Bovino, Porcino, Ovino, Caprino	Torreón
2	40	Productores de Carne de Engorda, S.A. de C.V.	Bovinos	Torreón
3	430	Integradora de Ganaderos de Engorda de la Laguna	Bovinos	Gómez Palacio

ASOCIACIONES GANADERAS EN LA COMARCA LAGUNERA [👥]

No.	NOMBRE	Municipio
1	UNION GANADERA REGIONAL DE LA LAGUNA	Torreón
2	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE FRANCISCO I. MADERO	Francisco I. Madero
3	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE TORREÓN	Torreón
4	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE VIESCA	Viesca

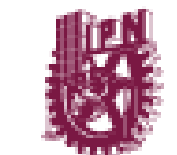




CORRALES DE ENGORDA EN LA COMARCA LAGUNERA [#]

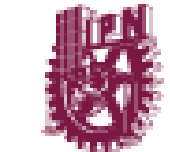
No.	Nombre Del Corral	CAP. INSTALADA	CAP. UTILIZADA	MUNICIPIO
1	S.P.R. DE R.L. LA MONTAÑA DE CATALUÑA	3000	1500	Torreón
2	RANCHO PAJARITOS	7000	2650	Torreón
3	ARTURO SILERIO VALENZUELA	2400	800	San Pedro
4	MONTECARLO SPR DE CV	14000	14000	Torreón
5	JOSE IGNACIO IRIONDO ERREGUERENA	1500	700	Torreón
6	GRANJA DE PEDRO GONZALEZ	3800	1500	Torreón
7	MARCELO GOMEZ GONZELEZ	1500	1500	Torreón
8	GERARDO GONZALEZ DUEÑES	2000	2000	Torreón
9	RANCHO EL PENTAGONO	2500	1000	Torreón
10	RANCHO SANTO TOMAS	2000	2000	Torreón
11	GANADERA EL TEMAZCAL DE DGO. SA DE CV	7000	5000	Ciudad Lerdo
12	PROMOTORA GANADERA DEL REAL S.A. DE C.V.	2000	1600	Ciudad Lerdo
13	ALIMENTOS EL GRANERO I S.A. DE C.V	600	400	Ciudad Lerdo
14	CIA GANADERA DURY S.A. DE C.V.	4500	4500	Ciudad Lerdo
15	GRANJA AGUIAGA	1000	1000	Gómez Palacio
16	ERASUN, S.A. DE C.V.	5000	5000	Gómez Palacio
17	GRANJA IDEAL	3000	2700	Gómez Palacio
18	RANCHO LUCERO, S.P.R. DE R.L.	20000	20000	Gómez Palacio





CORRALES DE ENGORDA EN LA COMARCA LAGUNERA [#] (Cont.)

17	GRANJA IDEAL	3000	2700	Gómez Palacio
18	RANCHO LUCERO, S.P.R. DE R.L.	20000	20000	Gómez Palacio
19	ESTABLO CHILCHOTA S.A. DE C.V.	2000	1800	Gómez Palacio
20	CORRALES DE ENGORDA LA LAGUNITA	4500	3400	Gómez Palacio
21	GRANJAS LAS CARMELAS	4500	4500	Gómez Palacio
22	CALDERON CIGARROA HNOS, S.A. DE C.V.	5000	3600	Gómez Palacio
23	GRANJA NAZAS	1200	1200	Gómez Palacio
24	GRANJA NAZAS	1000	1000	Gómez Palacio
25	AGROPECUARIA CAMPILLO, S.A. DE C.V.	1000	1000	Gómez Palacio
26	LACTEOS EL ENIX, S.A. DE C.V.	1500	1500	Gómez Palacio
27	ALFREDO MICHEL CARREON	1000	1000	Gómez Palacio
28	COMERCIAL AF, S.A. DE C.V.	800	800	Gómez Palacio
29	CARLOS MARTIN GONZALEZ RAMIREZ	600	600	Gómez Palacio
30	OSCAR CERVANTES AVAREZ	2000	2000	Gómez Palacio
31	RICARDO WEBB MORENO	2200	1200	Gómez Palacio
32	MELONES MIGUEL, S.A. DE C.V.	2000	2000	Gómez Palacio
33	HNOS. ANAYA PEREZ S DE PR DE RL	2000	2000	Gómez Palacio
34	RANCHO EL REFUGIO	6000	4200	Gómez Palacio
35	JUAN JOSE FERNANDEZ GARCIA	1000	1000	Tahualilo
	TOTAL:	121,100	100,650	



El caso de Tabasco:

- La Unión Ganadera Regional de Tabasco ha sido un ejemplo nacional al proporcionar excelentes servicios de sus asociados:
 - Desde la década de los 60s crea la EMPACADORA Y FRIGORÍFICO DE TABASCO, SA.
 - En 1979 creó la Unión de Crédito Ganadero de Tabasco, SA de CV y la Cooperativa de Consumos Ganaderos, SCL.
 - En 1989 la empresa Ultralácteos, SA de CV.
 - En 1994 la planta Alimentos Balanceados Unión, SA de CV.
 - En 1999 la empresa Transportadora de Cárnicos y Derivados Unión, SA de CV
 - Recientemente la creación del Fondo de Aseguramiento Ganadero Regional de Tabasco.





Factores que limitan la productividad de la cadena bovinos carne en Tabasco:

- Falta de financiamiento e inversión.
- Falta innovación y capacitación.- Mayor vinculación con la plataforma científica en el estado.
- Las malas prácticas de manejo prevalentes en los rastros municipales.- Buscar la incorporación de sistema TIF en los rastros municipales.
- Alto precio de los granos.
- Problemas sanitarios:
 - Parasitosis Externas
 - Enfermedades transmitidas por la garrapata
 - Babesiosis
 - Anaplasmosis





Rastro



Establecimiento TIF



Asociación Ganadera

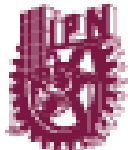


Corrales de Engorda





No	TIF	NOMBRE	Municipio	ESPECIES
1	51	FRIGORÍFICO Y EMPACADORA DE TABASCO, S.A. C.V.	Villa Hermosa	Sacrificio, Corte, Deshuese de Bovino



No.	Tipo	Municipio	Especies
1	Municipal	Balancán	Bovinos
2	Municipal	Cárdenas	Bovinos
3	Municipal	Centla	Bovinos
4	Municipal	Cárdenas	Bovinos
5	Municipal	Comalcalco	Bovinos
6	Municipal	Cunduacán	Bovinos
7	Municipal	Emiliano Zapata	Bovinos
8	Municipal	Huimanguillo	Bovinos
9	Municipal	Jalapa	Bovinos
10	Municipal	Jalpa de Méndez	Bovinos
11	Municipal	Jonuta	Bovinos
12	Municipal	Nacajuca	Bovinos
13	Municipal	Paraíso	Bovinos
14	Municipal	Tacotalpa	Bovinos
15	Municipal	Teapa	Bovino, Porcino
16	Municipal	Tenosique	Bovinos

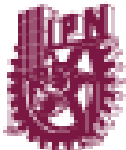




ASOCIACIONES GANADERAS DE TABASCO [🌿]



No.	NOMBRE	Municipio
1	UNION GANADERA REGIONAL DE TABASCO	Centro
2	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE BALACAN	Balancán
3	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE CARDENAS	Cárdenas
4	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE CENTLA	Centla
5	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE COMALCALCO	Comalcalco
6	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE CUNDUACAN	Cunduacán
7	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE EMILIANO ZAPATA	Emiliano Zapata
8	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE HUIMANGUILLO	Huimanguillo
9	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE JALAPA	Jalapa
10	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE JALAPA DE MENDEZ	Jalpa de Méndez
11	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE JONUTA	Jonuta
12	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE MACUSPANA	Macuspana
13	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE NACAJUCA	Nacajuca
14	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE PARAÍSO	Paraíso
15	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE TACOTALPA	Tacotalpa
16	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE TEAPA	Teapa
17	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE TENOSIQUE	Tenosique
18	ASOCIACIÓN GANADERA LOCAL DE VILLAHERMOSA	Centro





El caso de Jalisco:

- Es el tercer productor de ganado del país (2,416,279 cabezas).
- Padece de fuerte intermediarismo en todos los eslabones de la cadena.
- Cuenta con una importante infraestructura ganadera:
 - La Unión ganadera Regional de Jalisco
 - 124 Asociaciones Ganaderas Locales
 - La Asociación de Engordadores de Ganado Vacuno en Corral.
 - Centros Regionales de Desarrollo Ganadero (CEDEGAN)
 - Desarrollo empresarial y organización
 - Acopio y comercialización
 - Financiamiento e inversión
 - Innovación y capacitación
 - Sanidad e inocuidad
- 40 Corrales de engorda registrados en AMEG
- 129 Rastros Municipales y 4 Privados.
- Próxima inauguración del Centro de Comercialización de Ganado del Grupo Frigorífico Agropecuario de Occidente SA. de CV. que contará con un rastro TIF y puede ser un factor decisivo en el ordenamiento de la comercialización de ganado bovino en Jalisco.





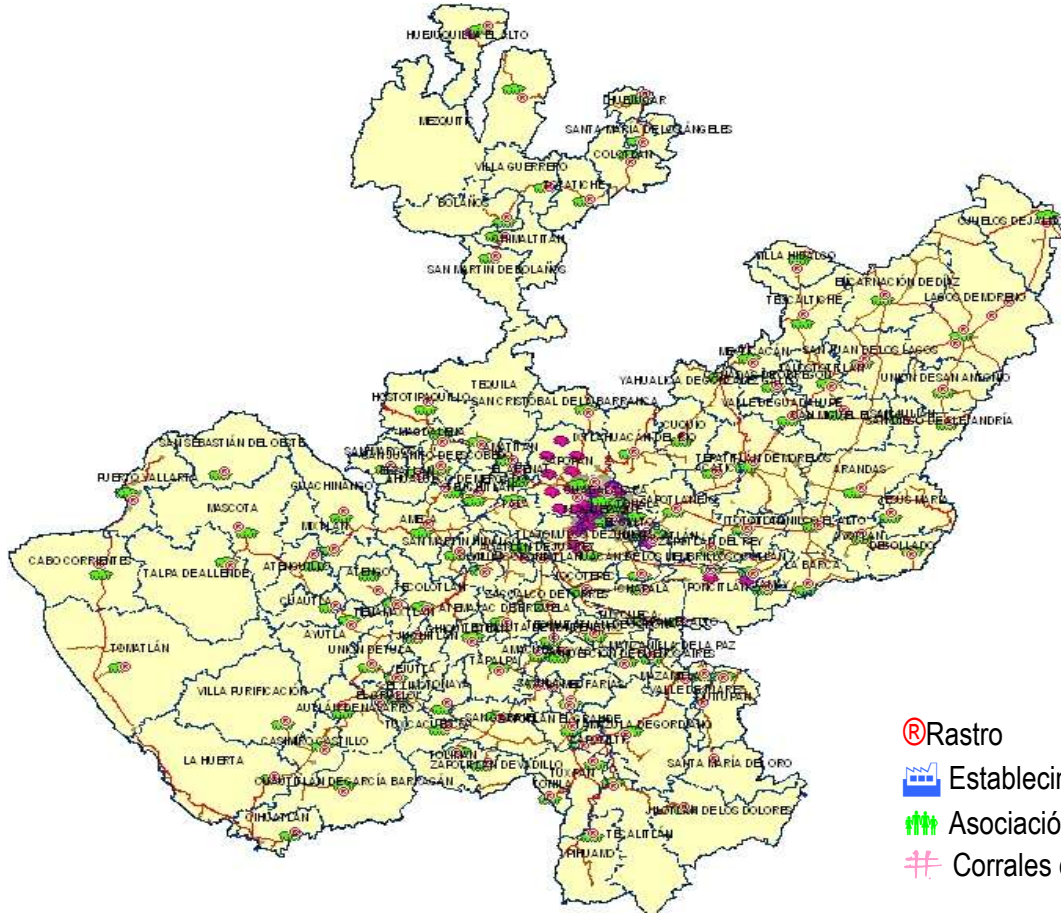
Factores que limitan la productividad de la cadena bovinos carne en Jalisco:

- Alto grado de intermediación en la comercialización.
- La estacionalidad de la comercialización del ganado.
- La inexistencia de rastros TIF en el estado.
- Uso del clenbuterol.
- Precio de los granos.
- Problemas sanitarios:
 - Brucelosis
 - Tuberculosis
 - Rabia Paralítica Bovina
 - Parasitosis Externas





JALISCO



- Rastro
- Establecimiento TIF
- Asociación Ganadera
- Corrales de Engorda

